CONDESSUS
CONGRESSO ONLINE DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
14 a 16 de Abril de 2021
ISBN: 978-65-86861-92-1

SISTEMA LEAN APLICADO AO GERENCIAMENTO DE PROJETOS, MODALIDADE EPC

Congresso Online de Desenvolvimento Sustentável, 1ª edição, de 14/04/2021 a 16/04/2021
ISBN dos Anais: 978-65-86861-92-1

FILHO; EDIGAR PEREIRA DA SILVA [1], SIQUEIRA; BRAULIO ROCHA [2], BASTOS; SOLIMAR DE CASTRO [3]

RESUMO

O presente trabalho aborda a gestão de projetos focada na modalidade EPC aplicando as técnicas e metodologia do Sistema Lean, oriundo do Sistema Toyota de Produção (STP), aliado aos processos contidos no PMBOK. Os projetos EPC são empreendimentos de porte e complexos face às inúmeras interfaces entre as disciplinas que compõe o projeto, envolvem uma instituição financeira como participante, além de empresas detentoras de determinada tecnologia. Trabalhadores ociosos ou materiais não utilizados comprometem a eficiência do empreendimento. Para combater tal ineficiência, o “Lean” busca resolver através de sua filosofia de gestão, otimizar recursos, evitando desperdícios. Através de uma pesquisa bibliográfica foram recolhidas contribuições de diversos autores sobre o tema. O STP busca o combate ao desperdício, redução de tempos entre as atividades, agregar valor para o cliente e a busca incessante pela melhoria. No tocante às atividades de construção inseridas dentro de um EPC, o "Lean Construction" tem cinco os princípios básicos, guias para transformação do modus operandi durante o empreendimento: eliminar o que não acrescenta, agregar valor à construção, adotar padrões, otimizar o tempo, tornar processos transparentes. Uma vez adotada a filosofia Lean no projeto, os resultados positivos vão aparecer, as metas de redução de custos, prazos e eliminação de erros de construção serão plenamente alcançáveis.

PALAVRAS-CHAVE: Gerenciamento de Projetos EPC, Sistema Lean, Sistema Toyota de Produção.

[1] Engenheiro Civil (UNIFOA-1981) - Gerente de Projetos (UFRJ - 2016), edigarpereirafilho@gmail.com
[2] Engenheiro Civil (UNIFOA - 1981) - Gerente de Projetos (UFRJ - 2007) , braulio.rs@hotmail.com
[3] Engenheiro Civil (UNIFENAS – 1981), engenheirobastos@hotmail.com