



CONNEG.on

II CONGRESSO INTERNACIONAL ONLINE DAS ENGENHARIAS

ISBN: 978-65-86861-89-1

APLICAÇÃO DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS NO SETOR DE CALDEIRARIA INDUSTRIAL

Congresso Internacional Online das Engenharias, 3ª edição, de 29/03/2021 a 01/04/2021

ISBN dos Anais: 978-65-86861-89-1

MOREIRA; Leonardo Finoti ¹, BAPTISTA; Gabriel Emidio ², MAGALHÃES; Maria de Lourdes Martins Magalhães ³, LEMOS; Olga Maria das Neves de ⁴, ALMEIDA; Sônia Regina dos Santos ⁵

RESUMO

A caldeiraria é uma área da indústria mecânica onde peças de ferro e aço são moldadas de acordo com projetos, compondo a fabricação de estruturas metálicas. O gerenciamento de projetos representa a aplicação de conhecimentos nas atividades de um projeto para atender aos seus requisitos. O Project Management Body of Knowledge (PMBOK) é um guia das melhores práticas do gerenciamento de projetos elaborado pelo Project Management Institute (PMI). Nesse contexto, o objetivo do presente trabalho é aplicar uma metodologia de gerenciamento de projetos em uma empresa parceira do setor de caldeiraria industrial, situada no Município de Santo André-SP, de acordo com o PMBOK, a fim de incrementar os resultados em termos de produtividade e lucratividade. A introdução de novas tecnologias leva a melhores resultados, proporcionando maiores ganhos e minimizando impactos desfavoráveis ao projeto, elevando a empresa a um nível de maior maturidade e sucesso. A metodologia envolveu a seleção dos processos e software, em conjunto com o MS Project para o gerenciamento do projeto, de acordo com o PMBOK. Assim, foram elencados processos e atividades para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar dentro dos Grupos de Processos de Gerenciamento do Projeto e ainda, realizou-se a definição e controle do projeto através de uma matriz de rastreabilidade, Estrutura Analítica do Projeto (EAP), procedimentos e atividades para o cronograma através do diagrama de redes do projeto e estimou-se a duração das atividades e o controle dos custos através de um sistema de informações de gerenciamento de projetos (SIGP). Ao estabelecer as melhorias nos processos, criaram-se condições para definir os materiais utilizados nos projetos. Por ocorrer a repetição de materiais em ambos os projetos, definiu-se um centro de custo, com os seguintes benefícios: real necessidade de compra, projetos com prazos reduzidos, melhor negociação na aquisição e transporte, redução de custos, evitando aquisições não previstas. Desta forma, observou-se que quanto mais significativo for o Gerenciamento dos Processos da realização dos Projetos, maior será a competitividade e definição de custos, garantindo prazos de entrega pré-estabelecidos e ainda, dentro dos custos iniciais previstos na fase de proposta, apresentar menores riscos ao realizar os projetos ou até mesmo interrompê-los por falta de recursos não previstos, gerando uma imagem negativa da empresa em um mercado cada vez mais competitivo. Assim, conclui-se que o gerenciamento elenca um maior desenvolvimento e aperfeiçoamento de produtos e processos de

¹ Universidade Estácio de Sá, leonardo.finoti@yahoo.com

² Universidade Estácio de Sá, gabriel.emidiobap@gmail.com

³ Universidade Estácio de Sá, maria.magalhaes@estacio.br

⁴ Universidade Estácio de Sá, olgamlmos@gmail.com

⁵ Universidade Estácio de Sá, sonia.almeida@estacio.br

gerenciamento, com profissionais mais bem qualificados, obtenção e oferecimento de produtos com melhores custos de forma sustentável, além da possibilidade gerar novas oportunidades emprego para a sociedade.

PALAVRAS-CHAVE: Caldeiraria, EAP, Gerenciamento de Projetos, PMBOK

¹ Universidade Estácio de Sá, leonardo.finoti@yahoo.com
² Universidade Estácio de Sá, gabriel.emidiobap@gmail.com
³ Universidade Estácio de Sá, maria.magalhaes@estacio.br
⁴ Universidade Estácio de Sá, olgammleiros@gmail.com
⁵ Universidade Estácio de Sá, sonia.almeida@estacio.br