ISBN Nº: 978-65-89908-85-2

II PROJCON
II CONGRESSO ONLINE DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS
13 a 15 de Setembro de 2021

O DESENVOLVIMENTO DE UM GERENCIAMENTO DE PROJETO APLICADO A EMPRESA DE CONSTRUÇÃO CIVIL

Congresso Online de Gerenciamento de Projetos, 1ª edição, de 14/09/2020 a 18/09/2020
ISBN dos Anais: 978-65-86861-31-0

NETO; Tarcísio Gomes Parente [1], TORRES; José Nathan Pereira [2]

RESUMO

INTRODUÇÃO O crescimento na construção civil depende de vários fatores principalmente de um gerenciamento na obra, pois a partir dela que consegue monitorar e controlar os processos principais para um preciso desenvolvimento. Nesse sentido, a empresa construtora fica sujeita a estabelecer um bom gerenciamento de projetos, que devido à grande concorrência do mercado de construção, fica inviável trabalhar sem um bom desenvolvimento de gestão de obra. A esse respeito, torna-se irrefutável uma remodelação e um bom planejamento para a construção, como consequência uma otimização de materiais, tempo de serviço e da mão-de-obra. **OBJETIVOS** Tudo isso com o objetivo de desenvolver e melhorar a rentabilidade das empresas construtoras, para que através de alguns benefícios consigam estabelecer uma melhoria no gerenciamento de obra. Tais como racionalização dos materiais, controle de custo, boa gestão e redução dos serviços terceirizados. **DESCRIÇÃO** O processo de um gerenciamento de projeto na construção civil causa impacto no desenvolvimento da obra, no cronograma, no orçamento e na maneira de administrá-la. Sobre isso, a natureza temporária dos projetos indica que toda construção civil precisa obter um começo e um término, por isso é importante o gerenciamento do projeto. Pois, impacta na parte financeira, contratual da obra, evitar complicações durante a execução, impedir reconstruções. Para o gerenciamento de projetos, os processos são agrupados em 10 áreas de conhecimento distintas: gerenciamento da integração do projeto, gerenciamento do escopo, gerenciamento do tempo, gerenciamento dos custos, gerenciamento da qualidade, gerenciamento dos recursos humanos, gerenciamento das comunicações, gerenciamento dos riscos, gerenciamento das aquisições do projeto e gerenciamento das partes interessadas, os stakeholders. Na construção civil, é de suma importância o planejamento *lookahead*, pois possui uma organização nas etapas da obra e um melhor desenvolvimento. Por esse âmbito, consegue administrar os serviços prestados de curto, médio e longo prazo, sendo assim, adiantando as etapas mais próximas e conseguindo organizar as futuras, melhorando o engrandecimento da construção e adequando o fluxo de trabalho e capacidade de produção. Tudo isso, a partir de um desenvolvimento correto do planejamento da obra. **RESULTADOS** A esse respeito, de acordo com o desenvolvimento dos gerenciamentos têm como resultados abatimento de contas imprevistas, melhor manuseio dos materiais, ganho da produtividade, cumprir os prazos contratuais e melhor controle dos resíduos sólidos. **CONCLUSÃO**

[1] Discente do curso de Engenharia Civil da Faculdade Luciano Feijão, tarcisiogparente@gmail.com
[2] Discente do curso de Engenharia Civil da Faculdade Luciano Feijão, nathan20202@hotmail.com

As empresas construtoras constituem de um ambiente complexo, fazendo com que os gestores abordem um gerenciamento de projetos e novas táticas para o crescimento da empresa**.** Logo, é de grande importância o desenvolvimento da gestão de obra na construção civil, pois a competitividade do mercado é alta e quem tem destaque são empresas inovadoras e organizadas.

PALAVRAS-CHAVE: Construção civil, Desenvolvimento, Gerenciamento

[1] Discente do curso de Engenharia Civil da Faculdade Luciano Feijão, tarcisiogparente@gmail.com
[2] Discente do curso de Engenharia Civil da Faculdade Luciano Feijão, nathan20202@hotmail.com