

SINERGIA ENTRE O GERENCIAMENTO DE PROJETOS PMBOK E O BIM NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Congresso Online de Gerenciamento de Projetos, 1ª edição, de 14/09/2020 a 18/09/2020

ISBN dos Anais: 978-65-86861-31-0

LEITÃO; Célia Regina Alberti¹

RESUMO

Introdução: Sendo o projeto um esforço temporário com começo, cujo objetivo é obter um resultado único *PMBOK – Project Management Body of Knowledge*, a gestão de projetos composta por conjunto de práticas e competências são utilizadas para planejar, executar, monitorar e controlar os projetos para que se alcancem os seus objetivos de forma efetiva, eficaz e eficiente. Na construção a civil a gestão de projetos, dada a complexidade em função de suas inúmeras variáveis, como forma de se obter melhores resultados vem utilizando o *BIM – Building Information Modeling* utilizando-se de um pessoas, processos e tecnologia, possibilita a reunião em uma representação gráfica todas as informações de planejamento execução e operação como forma de gerenciamento de projetos, tanto de engenharia como arquitetura. **Objetivo:** Demonstrar a sinergia entre as premissas do gerenciamento de projeto *PMBOK – Project Management Body of Knowledge* e o *BIM – Building Information Modeling* e como estes podem auxiliar e otimizar não só no desenvolvimento, bem como na gestão de projetos. **Material e métodos:** A metodologia utilizada foi o estudo bibliográfico a partir de materiais já elaborados e a contextualização do PMBOK e BIM, analisando a relação de ambas as metodologias nas últimas décadas, expondo a sinergia existente entre ambas e a mudança de postura de gestores mediante a minimização das externalidades negativas em seus resultados. **Resultados:** Embora com denominações diferentes o conceito de gerenciamento de projetos e o *building information modeling* fornecem aos gestores ferramentas adequadas para gestão de seus esforços. A análise comparativa de vantagens e sinergia mostrou que ambos propõem, melhoria no gerenciamento de escopo, melhoria do controle dos processos, cumprimento do cronograma, monitoramento da lucratividade, riscos minimizados, agilidade na tomada de decisões, maior engajamento do time, melhor controle/previsão de custos, e, em mais uma série de elementos importantes para os resultados **Conclusão:** A partir das necessidades e problemáticas observadas o gerenciamento de projetos *PMBOK* cujos processos devem se relacionar para se concluir as fases da gestão de um projeto, o *BIM* orientado para processos de trabalho colaborativo surge como uma ferramenta inovadora de auxílio ao gerenciamento, ambos visam buscar melhores resultados no que diz respeito aos projetos, seja em sua elaboração ou gestão.

PALAVRAS-CHAVE: gerenciamento de projetos, PMBOK, BIM

¹ Presidente da CBIM DF, craleitao@gmail.com

