ISBN Nº: 978-65-89908-85-2

II CONGRESSO ONLINE DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

13 a 15 de Setembro de 2021

GERENCIAMENTO ÁGIL DE PROJETOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL: UM ESTUDO DE APLICABILIDADE

Congresso Online de Gerenciamento de Projetos, 1ª edição, de 14/09/2020 a 18/09/2020
ISBN dos Anais: 978-65-86861-31-0

CARVALHO; Alan de Oliveira [1]

RESUMO

INTRODUÇÃO Trata dos fatores contribuintes para a melhora do cenário de investimentos na indústria da construção civil mesmo em tempos de pandemia e destaca a importância da excelência no gerenciamento de projetos para a conversão dos recursos aplicados em empreendimentos de sucesso. OBJETIVO Analisar a aplicabilidade dos frameworks ágeis na construção civil através da correlação entre as características deste setor específico e as características das indústrias que comumente utilizam técnicas de gerenciamento ágil em seus projetos. MÉTODOS Foi conduzida uma revisão sistemática de literatura dividida em três momentos. Primeiramente, a revisão foi dirigida de modo a reunir os principais conceitos relacionados às técnicas clássicas de gerenciamento de projetos mais utilizadas na construção civil, com ênfase em Waterfall. Na sequência, o foco da pesquisa foi direcionado para a busca por considerações pertinentes acerca das técnicas de gestão ágil, tais como Scrum e Extreme Programming (XP). Finalmente, houve o levantamento documental dentro da literatura disponível sobre as características da indústria da construção civil e o paralelo destas com as das características de setores que usam métodos ágeis de forma recorrente. RESULTADOS Quatro temas essenciais foram identificados: as diferenças quanto à natureza do fluxo do projeto, quanto à natureza do escopo, quanto à capacidade de predição dos resultados dos projetos e quanto à composição dos orçamentos dos projetos. CONCLUSÃO As características próprias da indústria da construção civil, sobretudo pelas suas características próprias de orçamento, escopo e fluxo de projeto, torna o ramo mais afeito às técnicas tradicionais de gestão de projetos. Com base no exposto, a escolha pela utilização de frameworks de gestão ágil de projetos na sua essência - tais como Scrum puro e XP - pode ser altamente desafiadora. Entretanto, a adoção dos valores e abordagens oriundos dessas práticas, tais como auto-organização, comunicação constante, foco comum e colaboração mútua é muito bem vinda - e até mesmo complementar - à dinâmica industrial da construção civil em todas as áreas, desde o planejamento até o encerramento dos projetos.

PALAVRAS-CHAVE: Agilidade, Construção civil, Gerenciamento ágil de projetos

[1] Discente do curso de Engenharia Civil na Universidade Federal Rural de Pernambuco, alan_olicarvalho@yahoo.com.br