



## **GESTÃO DE PROJETOS: ESTUDO DE CASO EM UMA DISTRIBUIDORA DE ENERGIA ELÉTRICA, ARACAJU/SE - INTERLIGAÇÃO E MELHORIA DE REDE NA GRANDE ARACAJU**

Seminário Online de Engenharia de Produção, 1ª edição, de 24/05/2021 a 27/05/2021  
ISBN dos Anais: 978-65-89908-28-9

**MELO; ROVERLANDIO SANTOS <sup>1</sup>, SOUZA; HELOISA THAIS RODRIGUES DE <sup>2</sup>**

### **RESUMO**

A economia brasileira tem sentido os impactos de uma recessão. O setor elétrico, em especial, é um dos setores que vem sofrendo fortemente com a paralização de parte da indústria e do comércio. Diante do exposto, a presente pesquisa consiste em apresentar e descrever a implementação de uma Gestão de Projetos na empresa ENERGISA para a região da grande Aracaju. Sendo assim, a presente pesquisa tem a seguinte pergunta problematizadora: Como se dá o processo de gerenciamento de projetos na Energisa Sergipe?. Com isso, o objetivo geral do presente trabalho foi verificar, gerenciar e monitorar a execução de um projeto no setor elétrico mediante um plano de negócios referente a interligação e melhoria de redes de distribuição na empresa ENERGISA para a região da grande Aracaju / SE, localizadas nos municípios de Aracaju e Nossa Senhora do Socorro/SE. E como objetivos específicos: Mapear os processos para a gestão de um projeto de Plano de Negócios do setor elétrico desde o seu Planejamento até o termo de aceite definitivo para a região da Grande Aracaju / SE; Executar e acompanhar o andamento do Projeto Interligação e melhoria de rede de distribuição de energia elétrica na grande Aracaju e Propor melhorias para o gerenciamento de projetos na empresa ENERGISA Sergipe. A pesquisa trata da aplicação de uma metodologia de gerenciamento de projeto implementado especialmente para a otimização da manutenção de ativos do sistema elétrico de distribuição, com base nos padrões já definidos pela organização mundial "Project Management Institute" (PMI) através do "Project Management Body of Knowledge" PMBOK. Diante do exposto a pesquisa é considerada descritiva e informativa, de caráter qualiquantitativo, no qual foram utilizadas as seguintes ferramentas: fluxograma, Mapa de Risco, *Software MSPROJESCT*, Gráfico de Gantt e 5W2H. A aplicação das ferramentas ajudou a planejar, acompanhar e monitorar todo o processo do planejamento do projeto de melhoria na rede de distribuição, deste modo, minimizando os custos e os tempos envolvidos. Sendo assim o trabalho apresenta toda a parte de planejamento e controle que foi realizado através do software Microsoft Project, aplicando os conceitos preconizados pelo PMBOK, ficando evidente que um planejamento feito adequadamente propicia a menor quantidade de falhas, obtendo maior chance de sucesso na sua fase de execução. Diante desse contexto foi possível avaliar as ações do gerente de projetos (autor) em relação a abordagem dos riscos do projeto e propor melhorias para a gestão de projetos, permitindo ao autor conhecer a fundo as atividades sob sua responsabilidade e sua

<sup>1</sup> Graduando em Engenharia de Produção - Faculdade de Administração e Negócios de Sergipe - FANESE, roverlandiosm@gmail.com

<sup>2</sup> Pós Doutora, Doutora e Mestre em Desenvolvimento e Meio Ambiente - PRODEMA UFS - Professora da Faculdade de Administração e Negócios de Sergipe - FANESE - Engenheira Florestal da SEPLOR, heloisathais@hotmail.com

equipe de trabalho, ter em mãos todos os dados importantes de sua empresa, tomar decisões corretas e adequadas, entendendo os perigos a qual seu projeto estava submetido e o preparando-se da melhor maneira possível na solução de gargalos operacionais e financeiros. A utilização da gestão de projetos permitiu que a organização, obtivesse resultados mais atrativos tanto para a empresa quanto para a população, que passa a receber serviços com maior qualidade e continuidade, de forma isonômica e ao alcance de todos.

**PALAVRAS-CHAVE:** Energia, Gestão, Projeto, Qualidade

<sup>1</sup> Graduando em Engenharia de Produção - Faculdade de Administração e Negócios de Sergipe - FANESE, roverlandiosm@gmail.com

<sup>2</sup> Pós Doutora, Doutora e Mestre em Desenvolvimento e Meio Ambiente - PRODEMA UFS - Professora da Faculdade de Administração e Negócios de Sergipe - FANESE - Engenheira Florestal da SEPLA, heloisathais@hotmail.com