



REORGANIZAÇÃO DA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA PARA ARTICULAÇÃO EM REDE DA GESTÃO PÚBLICA

Seminário Online de Engenharia de Produção, 1ª edição, de 24/05/2021 a 27/05/2021
ISBN dos Anais: 978-65-89908-28-9

CUNHA; Hercules Farnesi da Costa ¹, NOGUEIRA; Beatriz Soares ²

RESUMO

Do ponto de vista social, a propositura de um novo modelo organizacional de Gestão Pública integrada, horizontal e em rede para o organograma de qualquer prefeitura municipal, pode colaborar para a otimização e humanização do atendimento ao cidadão, uma vez que a concentração de forças, antes dispersas em ações desconexas e enfraquecidas pela pulverização de profissionais, espaços públicos, recursos materiais e orçamentários da Administração Pública pode favorecer os diversos programas de atendimento social, para que obtenham maior eficiência no alcance da satisfação das necessidades dos seus públicos-alvos, além de gerar economia do dinheiro público. Do ponto de vista científico, é uma forma de colaborar para o avanço das investigações sobre a Gestão Complexa, de forma que os estudos contemplem e sejam aprofundados na área pública, uma vez que esta Gestão tem muita dificuldade em criar conhecimento para si mesma, ficando a sua responsabilidade para a ciência. Assim, quer-se, deste estudo, identificar as proximidades ou repetições de projetos/programas com os mesmos objetivos e para o mesmo público-alvo, disponibilizados pelas diversas secretarias-fins das prefeituras, de forma a integrar funcionários e serviços de funções semelhantes, mas estabelecidos em Secretarias diferentes, a fim de que compartilhem espaços e equipamentos, conforme a área de abrangência, otimizando recursos materiais, humanos e orçamentários públicos no atendimento à população, de forma que os serviços prestados se tornem mais eficazes e eficientes. Para isso, procurou-se identificar os serviços prestados à população pelas Secretarias-fins da Prefeitura de Araçatuba/SP, escolhidas para o desenvolvimento deste trabalho; detectar proximidade ou repetição de projetos/programas com os mesmos objetivos e para o mesmo público-alvo; comparar as atribuições, público-alvo, projetos/programas e objetivos desenvolvidos pelas Secretarias-fins desta Prefeitura e, por fim, propor um novo modelo organizacional de Gestão Pública integrada, horizontal e em rede para o organograma da Prefeitura de Araçatuba/SP, tanto no âmbito administrativo quanto legal. Para tanto, no intuito de obter maior familiaridade com o problema e com vistas a torná-lo mais explícito ou a construir hipóteses, realizou-se, primeiramente, uma pesquisa exploratória, que permitiu a obtenção de maior familiaridade com o problema e possibilidade de torná-lo mais explícito para a construção das hipóteses. A partir dos primeiros resultados, voltou-se para uma ampla revisão de literatura e legislação local, conforme corte temporal-espacial necessário para a interpretação e análise qualitativa e quantitativa dos resultados. Assim, comprovou-se

¹ Administrador - Jornalista - Doutor em Ciências da Educação - Mestre em Comunicação Social - Especialista em Gestão Governamental - Especialista em Teorias da Comunicação - Docente do UNIS
herculesfc@gmail.com

² Pedagoga - Doutora em Administração - Mestre em Educação - Supervisora de Ensino na Prefeitura de Araçatuba/SP, beatrizsoaresnogueira@hotmail.com

com esta pesquisa, a existência de tendência positiva na aceitação e aplicação dessa nova proposta, vista como um passo importante para a evolução das características do desenho e da dinâmica organizacional do poder Executivo Municipal. Verificou-se, ainda, que na construção do trabalho em rede na Administração Pública, há diversas formas de se articular e coordenar elementos que componham e interajam na Administração Pública, estabelecendo vínculos de cooperação na intenção de integrar competências complementares em busca de resultados mais eficazes, a partir da sua amplitude e articulação.

PALAVRAS-CHAVE: Administração Pública, Eficiência para a Satisfação, Gestão Sistêmica, Organização em Rede

¹ Administrador - Jornalista - Doutor em Ciências da Educação - Mestre em Comunicação Social - Especialista em Gestão Governamental - Especialista em Teorias da Comunicação - Docente do UNIS
herculesfc@gmail.com

² Pedagoga - Doutora em Administração - Mestre em Educação - Supervisora de Ensino na Prefeitura de Araçatuba/SP, beatrizsoaresnogueira@hotmail.com